

# FIȘA DISCIPLINEI<sup>1</sup>

## 1. Date despre program

|                                                          |                                                                             |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior                    | UNIVERSITATEA POLITEHNICA TIMIȘOARA                                         |
| 1.2 Facultatea <sup>2</sup> / Departamentul <sup>3</sup> | FACULTATEA DE INGINERIE HUNEDOARA/ DEPARTAMENTUL DE INGINERIE ȘI MANAGEMENT |
| 1.3 Catedra                                              | —                                                                           |
| 1.4 Domeniul de studii (denumire/cod <sup>4</sup> )      | INGINERIE ȘI MANAGEMENT/ 230                                                |
| 1.5 Ciclul de studii                                     | LICENȚĂ                                                                     |
| 1.6 Programul de studii (denumire/cod/calificarea)       | INGINERIE ECONOMICĂ ÎN INDUSTRIA CHIMICĂ ȘI DE MATERIALE / 70 / INGINER     |

## 2. Date despre disciplină

|                                                            |    |               |                             |                       |   |                                      |    |  |
|------------------------------------------------------------|----|---------------|-----------------------------|-----------------------|---|--------------------------------------|----|--|
| 2.1 Denumirea disciplinei/Categoria formativă <sup>5</sup> |    |               | BAZELE MANAGEMENTULUI / DD  |                       |   |                                      |    |  |
| 2.2 Titularul activităților de curs                        |    |               | Conf.dr.ing. ARDELEAN ERIKA |                       |   |                                      |    |  |
| 2.3 Titularul activităților aplicative <sup>6</sup>        |    |               | Conf.dr.ing. ARDELEAN ERIKA |                       |   |                                      |    |  |
| 2.4 Anul de studii <sup>7</sup>                            | II | 2.5 Semestrul | I                           | 2.6 Tipul de evaluare | E | 2.7 Regimul disciplinei <sup>8</sup> | DI |  |

## 3. Timp total estimat - ore pe semestru: activități didactice directe (asistate integral sau asistate parțial) și activități de pregătire individuală (neasistate)<sup>9</sup>

|                                                        |                    |                                                                                                    |    |                                       |      |
|--------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------|------|
| 3.1 Număr de ore asistate integral/săptămână           | 4 , format din:    | 3.2 ore curs                                                                                       | 2  | 3.3 ore seminar/laborator/proiect     | 2    |
| 3.1* Număr total de ore asistate integral/sem.         | 56 , format din:   | 3.2* ore curs                                                                                      | 28 | 3.3* ore seminar/laborator/proiect    | 28   |
| 3.4 Număr de ore asistate parțial/săptămână            | 0 , format din:    | 3.5 ore practică                                                                                   |    | 3.6 ore elaborare proiect de diplomă  |      |
| 3.4* Număr total de ore asistate parțial/semestru      | 0 , format din:    | 3.5* ore practică                                                                                  |    | 3.6* ore elaborare proiect de diplomă |      |
| 3.7 Număr de ore activități neasistate/săptămână       | 4,93 , format din: | ore documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |    |                                       | 1    |
|                                                        |                    | ore studiu individual după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                          |    |                                       | 1,5  |
|                                                        |                    | ore pregătire seminarii/laboratoare, elaborare teme de casă și referate, portofolii și eseuri      |    |                                       | 2,43 |
| 3.7* Număr total de ore activități neasistate/semestru | 69 , format din:   | ore documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |    |                                       | 14   |
|                                                        |                    | ore studiu individual după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                          |    |                                       | 21   |
|                                                        |                    | ore pregătire seminarii/laboratoare, elaborare teme de casă și referate, portofolii și eseuri      |    |                                       | 34   |
| 3.8 Total ore/săptămână <sup>10</sup>                  | 8,93               |                                                                                                    |    |                                       |      |
| 3.8* Total ore/semestru                                | 125                |                                                                                                    |    |                                       |      |
| 3.9 Număr de credite                                   | 5                  |                                                                                                    |    |                                       |      |

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                   |                                                              |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|
| 4.1 de curriculum | • Bazele economiei, Microeconomie                            |
| 4.2 de competențe | • Cunoștințe minimale de fluxuri tehnologice – parte tehnică |

<sup>1</sup> Formularul corespunde Fișei Disciplinei promovată prin OMECTS 5703/18.12.2011 și cerințelor Standardelor specifice ARACIS valabile începând cu 01.10.2017.

<sup>2</sup> Se înscrie numele facultății care gestionează programul de studiu căruia îi aparține disciplina.

<sup>3</sup> Se înscrie numele departamentului căruia i-a fost încredințată susținerea disciplinei și de care aparține titularul cursului.

<sup>4</sup> Se înscrie codul prevăzut în HG nr.140/16.03.2017 sau în HG similare actualizate anual.

<sup>5</sup> Disciplina se încadrează potrivit planului de învățământ în una dintre următoarele categorii formative: disciplină fundamentală (DF), disciplină de domeniu (DD), disciplină de specialitate (DS) sau disciplina complementară (DC).

<sup>6</sup> Prin activități aplicative se înțeleg activitățile de: seminar (S) / laborator (L) / proiect (P) / practică (Pr).

<sup>7</sup> Anul de studii în care este prevăzută disciplina în planul de învățământ.

<sup>8</sup> Disciplina poate avea unul din următoarele regimuri: disciplină impusă (DI), disciplină opțională (DO) sau disciplină facultativă (Df).

<sup>9</sup> Numărul de ore de la rubricile 3.1\*, 3.2\*,...,3.8\* se obțin prin înmulțirea cu 14 (săptămâni) a numărului de ore din rubricile 3.1, 3.2,..., 3.8. Informațiile din rubricile 3.1, 3.4 și 3.7 sunt chei de verificare folosite de ARACIS sub forma: (3.1)+(3.4) ≥ 28 ore/săpt. și (3.8) ≤ 40 ore/săpt.

<sup>10</sup> Numărul total de ore / săptămână se obține prin însumarea numărului de ore de la punctele 3.1, 3.4 și 3.7.

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1 de desfășurare a cursului               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sală de curs, dotată cu tablă, calculator, videoproiector și software adecvat – Power Point</li> <li>Studentii nu se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile deschise.</li> <li>Nu se acceptă părăsirea sălii de curs fără aprobarea cadrului didactic</li> </ul>                                                                                                                           |
| 5.2 de desfășurare a activităților practice | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sală de seminar, dotată cu tablă, calculator, videoproiector și software adecvat – Power Point</li> <li>Studentii se vor prezenta la activitățile practice cu telefoanele mobile deschise, pentru a accesa materialele postate pe CV la UPT pentru studiile de caz și diferite alte materiale video.</li> <li>Nu se acceptă părăsirea sălii de seminar fără aprobarea cadrului didactic.</li> </ul> |

## 6. Competențe la formarea cărora contribuie disciplina

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Competențe specifice                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificarea și selectarea conceptelor, teoriilor, metodelor și principiilor de bază în managementul organizațional.</li> <li>Utilizarea cunoștințelor de bază în managementul general pentru explicarea și interpretarea unor procese și proiecte asociate domeniului de Inginerie și Management.</li> <li>Aplicarea și transferul principiilor și metodelor de bază pentru conducerea activităților întreprinderilor (inclusiv IMM).</li> <li>Utilizarea adecvată de criterii și metode standard de evaluare a activității organizației, de generare a strategiei organizaționale.</li> <li>Elaborarea de proiecte profesionale cu utilizarea unor principii și metode consacrate în domeniu, pentru conducerea activităților întreprinderilor.</li> </ul> |
| Competențele profesionale în care se înscriu competențele specifice | <ul style="list-style-type: none"> <li>C3. Managementul activităților de producție din cadrul întreprinderilor, inclusiv a IMM-urilor, și a rețelelor logistice asociate</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Competențele transversale în care se înscriu competențele specifice | <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## 7. Obiectivele disciplinei (asociate competențelor de la punctul 6)

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | <ul style="list-style-type: none"> <li>Obiectivele cursului constau în însușirea de către studenți a cunoștințelor teoretice și aplicative a disciplinei de Bazele managementului.</li> <li>Însușirea acestei discipline are ca rezultat o pregătire fundamentală generală a studenților punându-le la dispoziție cunoștințe din domeniul managementului firmei, să-și dezvolte abilități de gândire aplicativă, tehnică, economică și managerială, să se adapteze cerințelor actuale ale economiei de piață; să devină competenți pentru utilizarea metodelor și procedeele specifice Bazele managementului.</li> </ul> |
| 7.2 Obiectivele specifice             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Scopul formativ al cursului este ca studentul să își formeze o viziune de ansamblu asupra metodelor generale și specifice de management, de realizare practică a unei analize critice asupra activității unei organizații, de cunoaștere a funcțiilor din cadrul unei firme</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## 8. Conținuturi<sup>11</sup>

|          |              |                                 |
|----------|--------------|---------------------------------|
| 8.1 Curs | Număr de ore | Metode de predare <sup>12</sup> |
|----------|--------------|---------------------------------|

<sup>11</sup> Se detaliază toate activitățile didactice prevăzute prin planul de învățământ (tematicile prelegerilor și ale seminariilor, lista lucrărilor de laborator, conținuturile etapelor de elaborare a proiectelor, tematica fiecărui stagi de practică). Titlurile lucrărilor de laborator care se efectuează pe standuri vor fi însoțite de notația „(\*)”.

<sup>12</sup> Prezentarea metodelor de predare va include și folosirea noilor tehnologii (e-mail, pagină personalizată de web, resurse în format electronic etc.).

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1. Managementul firmei. Stiluri și tipuri de management<br>1.1. Procese și relații manageriale.<br>1.2. Interdependența științei managementului cu managementul științific.<br>1.3. Premise ale proiectării și modernizării managementului firmei.<br>1.4. Psihologia managerului de succes. Tipuri de manageri.<br>1.5. Raportul leadeship – management.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4                   | Prelegere participativă, dezbatere, dialog, expunere, exemplificare. |
| 2. Firma în teoria și practica managerială.<br>2.1. Teorii despre conceptul de firmă.<br>2.2. Rolul firmei în cadrul economiei.<br>2.3. Tipologia și dimensiunea firmelor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3                   |                                                                      |
| 3. Proiectarea unui sistem de management<br>3.1. Sistemul de management al firmei. Componentele sistemului de management al firmei.<br>3.2. Subsistemul organizatoric: cerințe și etape în proiectarea unei structuri organizatorice eficiente.<br>3.3. Subsistemul decizional: conceptul și factorii deciziei manageriale; tipologia deciziilor manageriale; metode și tehnici de optimizare a procesului decizional; interdependența între subsistemul decizional și subsistemul informațional.<br>3.4. Metode și tehnici generale și specifice de management.                                                                                                                                                             | 8                   |                                                                      |
| 4. Strategia și politica firmei<br>4.1. Conceptele de strategie, tactică și politică a firmei.<br>4.2. Etape în elaborarea strategiei.<br>4.3. Planul de afaceri – instrument esențial al strategiei firmei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3                   |                                                                      |
| 5. Funcțiile firmei. Abordări manageriale<br>5.1. Managementul activității de cercetare-dezvoltare.<br>5.2. Strategia asimilării de produse și tehnologii noi.<br>5.3. Managementul resurselor umane. Strategia recrutării – selecției – angajării personalului.<br>5.4. Managementul resurselor materiale. Aprovizionarea tehnico-materială – componentă a funcțiunii comerciale. Elaborarea programului de aprovizionarea tehnico-materială.<br>5.5. Managementul potențialului tehnic al firmei.                                                                                                                                                                                                                          | 8                   |                                                                      |
| 6. Managementul proiectelor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2                   |                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                                                                      |
| Bibliografie <sup>13</sup><br>1. Ardelean E. Bazele managementului - notițe de curs, intranet FIH, 2021, <a href="http://www.fih.upt.ro/personal/erika.ardelean/">http://www.fih.upt.ro/personal/erika.ardelean/</a> .<br>2. Ardelean E., Bazele managementului, prezentări, materiale video, Campus Virtual – UPT, 2020, <a href="https://cv.upt.ro/course/view.php?id=3665">https://cv.upt.ro/course/view.php?id=3665</a><br>3. Stăncioiu, I., Militaru, Ghe., Management – Elemente fundamentale, Editura Teora, București, 1999.<br>4. Fransua, E.– Managementul întreprinderii, Academia de Studii Economice, București, 2000.<br>5. Radu C., Stanciu R., Elemente de management industrial, Ed. Bren, București, 2001. |                     |                                                                      |
| <b>8.2 Activități aplicative<sup>14</sup></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Număr de ore</b> | <b>Metode de predare</b>                                             |
| 1. Școlile de management.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2                   | Expunerea studiului de caz, exemplificare, dezbatere.                |
| 2. Managerul.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4                   |                                                                      |
| 3. Mediul ambiant al organizației.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2                   |                                                                      |
| 4. Funcțiunile organizației.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2                   |                                                                      |
| 5. Structura organizatorică                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2                   |                                                                      |
| 6. Decizia managerială. Subsistemul informațional.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2                   |                                                                      |
| 7. Comunicarea organizațională.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2                   |                                                                      |
| 8. Tipuri de societăți. Înființarea unei societăți. Alegerea și inițierea unei afaceri.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4                   |                                                                      |

|                                                       |   |  |
|-------------------------------------------------------|---|--|
| 9. Determinarea duratei ciclului operativ. Aplicații. | 2 |  |
| 10. Înființarea unei societăți – prezentare referate. | 2 |  |
| 11. Motivația. Etica în afaceri.                      | 2 |  |
| 12. Încheierea seminarului. Test de evaluare.         | 2 |  |
|                                                       |   |  |

#### Bibliografie<sup>15</sup>

- Ardelean E. Bazele managementului - seminar, intranet FIH, 2016, <http://www.fih.upt.ro/personal/erika.ardelean/>.
- Ardelean E., Bazele managementului, prezentări, materiale video, Campus Virtual – UPT, 2020, <https://cv.upt.ro/course/view.php?id=3665>.
- Căprărescu, Ghe., Bazele managementului, Caiet de seminar, Ed Uranus, 2007.
- Studii de caz.
- Site-uri agenți economici.

#### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este în concordanță cu fișele disciplinelor din alte centre universitare din țară și străinătate. Pentru o mai bună adaptare la cerințele pieței muncii, la întocmirea fișei disciplinei s-a ținut seama de cerințele exprimate de potențialii angajatori.

#### 10. Evaluare

| Tip activitate             | 10.1 Criterii de evaluare <sup>16</sup>                                                                                                                                                                                                                              | 10.2 Metode de evaluare                                                                                                                                                                                                                | 10.3 Pondere din nota finală                                                  |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 10.4 Curs                  | - corectitudinea și completitudinea cunoștințelor asimilate;<br>- criterii ce vizează aspecte atitudinale: interesul pentru studiu individual și dezvoltare profesională                                                                                             | Examen scris cu durata de 1,5 ore.<br>Subiectele examenului: două subiecte teoretice (fiecare cu pondere de 50% din nota finală). De asemenea, se ține seama și de participarea activă la cursuri.                                     | Nota la examen are pondere de 60% în nota finală.                             |
| 10.5 Activități aplicative | <b>S:</b> - capacitatea de exemplificare a noțiunilor asimilate;<br>- capacitatea de întocmire a referatelor solicitate;<br>- criterii ce vizează aspecte atitudinale: interesul pentru studiu individual<br><b>L:</b> -<br><b>P<sup>17</sup>:</b> -<br><b>Pr:</b> - | Nota la seminar se calculează ca medie aritmetică a notei la testul din aplicațiile parcurse la seminar, nota la teme de casă și referatele individuale întocmite și nota pentru calitatea prestației studentului la orele de seminar. | Nota la activitatea pe parcurs - seminar - are pondere de 40% în nota finală. |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                               |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                               |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                               |

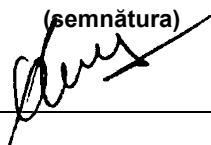
#### 10.6 Standard minim de performanță (se prezintă cunoștințele minim necesare pentru promovarea disciplinei și modul în care se verifică stăpânirea lor<sup>18</sup>)

- La finele cursului, studenții trebuie să aibă cunoștințe teoretice și abilități manageriale, strict necesare viitorilor specialiști, dovedind competențe în selectarea, utilizarea corectă și combinarea adecvată a metodelor de analiză și diagnostic în scopul previzionării, coordonării, implementării, evaluării finale a activității de management la diferite niveluri ierarhice. Nota minimă este acordată la parcurgerea corectă și integrală unui singur subiect sau parcurgerea parțială a ambelor subiecte.

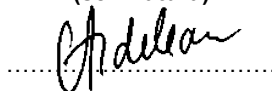
#### Data completării

10.09.2024

#### Director de departament (semnătura)



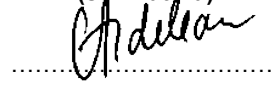
#### Titular de curs (semnătura)



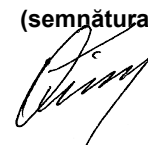
#### Data avizării în Consiliul Facultății<sup>19</sup>

17.09.2024

#### Titular activități aplicative (semnătura)



#### Decan (semnătura)



<sup>15</sup> Cel puțin un titlu trebuie să aparțină colectivului disciplinei.

<sup>16</sup> Fișele disciplinelor trebuie să conțină procedura de evaluare a disciplinei cu precizarea criteriilor, a metodelor și a formelor de evaluare, precum și cu precizarea ponderilor atribuite acestora în nota finală. Criteriile de evaluare se formulează în mod distinct pentru fiecare activitate prevăzută în planul de învățământ (curs, seminar, laborator, proiect). Ele se vor referi și la formele de verificare pe parcurs (teme de casă, referate ș.a.)

<sup>17</sup> În cazul când proiectul nu este o disciplină distinctă, în această rubrică se va preciza și modul în care rezultatul evaluării proiectului condiționează admiterea studentului la evaluarea finală din cadrul disciplinei.

<sup>18</sup> Nu se va explica cum se acorda nota de promovare.

<sup>19</sup> Avizarea este precedată de discutarea punctului de vedere al board-ului de care aparține programul de studii cu privire la fișa disciplinei.

